



Planète Terre, le 29 septembre 2002

Communiqué

La Conduite de Projet à Sainte-Rose

Nous vous prions de trouver ci-après le compte-rendu du stage de formation à la conduite de projet qui vient de se dérouler à Sainte-Rose ce week-end des 28 et 29 septembre 2002.

Les maîtres du temps

Sept participants pour s'initier aux principes de la conduite de projet "à quatre temps", celle qui a été inventée dans les années soixante à l'occasion des missions Apollo vers la Lune... Ils étaient réunis ce week-end au Pôle Environnement de la Commune de Sainte-Rose, avec Guy Pignolet et Subhash Durlabhji, deux spécialistes de l'organisation et du comportement qui ne s'étaient pas revus depuis trente ans, depuis leurs études à la "School of Business" de l'Université américaine de Cornell, en 1972.

Pendant deux jours, des cadres de la commune de Sainte-Rose ont défini, planifié, réalisé et mis en œuvre un projet de maquette de présentation du Centre Culturel Spatial Régional de Sainte-Rose, au rythme des aiguilles d'un marqueur de temps posé au centre de l'atelier (l'outil le plus important de la conduite de projet, affirme Guy Pignolet). A l'occasion des revues de projet entre les différentes phases d'avancement, ils ont reçu la visite du Maire de Sainte-Rose, Bruno Pajany, et de deux de ses adjoints ("témoins" extérieurs, essentiels au processus).

Ils ont combattu à grande tentation des remises en question fondamentales pour cause d'idées géniales (mais hélas souvent mortelles pour le projet...), et ils ont vécu les paradoxes qui consistent à arrêter le travail pour lui permettre d'avancer (!...).

"Je ne pensais pas qu'on allait y arriver"...

... Surprise et étonnement d'un stagiaire devant le résultat final du travail remarquable qu'il a réalisé avec son équipe... le secret du succès, qui en fait n'est pas un secret, consiste à accepter de "faire avec ce que l'on a" et donc, avant de se lancer, à bien évaluer les ressources que l'on maîtrise, d'abord et avant tout les ressources "humaines", c'est-à-dire la matière grise, ensuite les ressources techniques, c'est-à-dire les matériaux et l'outillage, et enfin, à ne pas négliger mais de loin les moins nécessaires, les ressources financières.

La vision et le projet

Il est important de ne pas confondre la vision, qui est du domaine du rêve, le moteur essentiel de l'homme, et le "projet" qui se doit d'être bien concret, limité dans le temps et dans ses ambitions. Mais comme l'a rappelé Subhash Durlabhji, la vision doit guider constamment le projet dans sa phase de définition, et elle doit être la référence présente à chacune des étapes qui en ponctuent le développement....

La formation des formateurs

Après l'inauguration du Centre Culturel Spatial Régional de Sainte-Rose en novembre 2002, il est envisagé d'organiser en 2003 un stage long d'une semaine pour la "formation de formateurs" qui assureront ensuite la tenue régulière et fréquente de stages comme celui qui vient de se dérouler les 28 et 29 septembre, au bénéfice des associations de Sainte-Rose et de l'ensemble de l'île, mais aussi de tous ceux qui ont à conduire des projets dans l'industrie ou dans l'administration et qui voudront profiter de ces techniques d'organisation nées des besoins de la conquête de l'espace.

Contact :

Guy Pignolet

Conseiller Spatial du Comité de Pilotage du C22SR

pignolet@grandbassin.net

